



## פרוטוקול ועדת כספים ודירקטוריון מס' 02/2023 שהתקיימה ביום

17:30 בשעה 24/08/2023

### נוכחים:

מ"מ יו"ר הדירקטוריון ;	עו"ד סורין גנות
דירקטור ;	מר איתן שלום
דירקטור ;	מר מושיקו ארז
דירקטור ;	מר רועי עזרא
דירקטורית ;	רו"ח רויטל שרעבי
דירקטורית ;	עו"ד נעמה כליף חזרתי
דירקטור ;	עו"ד שרון גושן
דירקטורית ;	גבי סיון גנון דר
דירקטורית ;	גבי אלונה לוגסי
דירקטור ;	מר ניר נוימן

נעדרו: מר רז קינסטליך ; רו"ח יוסי חממי ; מר אפי משה ; גב' אטי אדר ; מר דויד ברנן ;

### משתתפים:

מנכ"ל ;	מר אלי פולק
סמנכ"ל כספים ;	רו"ח שלומי חיים
יועץ משפטי ;	עו"ד נתן רוזנצווייג
רו"ח ;	רו"ח מולי שכטר
חשבת ;	רו"ח אפרת חגג
חשבת ;	רו"ח ניצן דגן

רשם: עו"ד נתי רוזנצווייג

### על סדר היום – ועדת כספים ודירקטוריון:

1. הצגת דו"ח חציון 2023 ;

2. שונות ;

### הצגת דו"ח חציון 2023

מר אלי פולק: התכנסנו היום לישיבה זו לצורך הצגת דו"ח החצי שנתי של החברה העירונית. בעת הצגת הדו"ח הכספי אנחנו נוהגים לתת סקירה על פעילות החברה העירונית בחלוף חצי שנה. החברה העירונית עוברת תקופה מאד מאתגרת, טיפול



במאות רבות של אירועים קטנים וגדולים. בכל יום נתון נערכות מסיבות בגנים, בחוף הים והערב נערכת מסיבה בכיכר העירייה. לגבי הפעילות הכלכלית של החברה העירונית, זו שנה שאני לא זוכר כמוה בעיקר בשל הוצאות בלתי מתוכננות אשר נדרשנו לשלם בלא היכולת להיערך ו/או להתארגן אליהם מראש. בחודש האחרון נחתמו שני הסכמים האחד הרפורמה בשכר תומכות הוראה והשני הסכם מסגרת לכל העובדים שבהסכם הקיבוצי. לא אלאה את החברים בפרטי ההסכמים אך אציין כי אנו נשפה שכר של כ- 2000 עובדים. המשמעות היא כ- 8,000,000 ₪ רק בגין מענק חד פעמי וגידול בבסיס השכר בשנת התקציב הזו, וזאת לפני מענקי אי העדרות וכיו"ב. כמובן שבשנת התקציב הבאה אנחנו כבר נכניס את נושא זה לתוך למסגרת הצעת התקציב אשר תבוא לאישורכם, אבל בשנה זו כיוון שלא ידענו ולא נערכנו אנו נמצאים במצב בו יחסר לנו התקציב הזה. אציין שפניתי לראש העירייה וגם לגזברית העירייה בבקשה לקבל שיפוי בגין הכספים האמורים אולם קיבלתי תשובה שגם העירייה מאותה סיבה מצויה בגירעון תקציבי של 60,000,000 ₪. הגזברית הבטיחה שאחרי שהיא תפתור את הבעיה של הגירעון התקציבי של ה- 60,000,000 ₪, היא תפעל להסדרת הגרעון אצלנו. אנחנו מצויים לפני פתיחת שנת הלימודים. בחברה העירונית פתיחת שנה מסמלת את פתיחת השנה ברשת הצהרונים שלנו בה רשומים קרוב ל- 12,000 ילדים. כמו כן, אנו פותחים את השנה גם ברשת מעונות היום. עוד 2 מעונות חדשים האחד בכפר אריה הכולל 3 כיתות, והשני בנעורים הכולל 2 כיתות. בנוסף, לאור פתיחה של כל המרכזים הקהילתיים וגם של כל המערכות שלנו המדובר באתגר בעיקר בהיעדר כ"א. זו ההזדמנות גם לשאול אם מי מכם מכיר/ה עובדות טובות שרוצות לעבוד בתחום הגיל הרך בחברה העירונית ואנו נבצע הליך הכשרה לעובדות שיצטרפו אלינו. החברה העירונית פותחת 2 מתחמים חדשים לטובת תושבי ראשון לציון. אחד מהם מתחם ספורט וכושר בספורט כיף אשר נמצא במערב העיר. הספורט כיף הינו מתחם מדשאות שנמצא ממערב לחי-כיף. מתחם הספורט כיף ישנה את פניו באופן קיצוני, הקמנו מתחם ספורט וכושר בעלות של כ- 8,000,000 ₪. המתחם האמור כולל מתקן כושר שאין בארץ דומה לו מבחינת הגודל, העוצמה וההיקף שלו. מדובר במתקן מעוצב ויפה מאוד הכולל מתקני כושר רבים ומגוונים. בנוסף, החלפנו את כל המדשאות אשר סביב מתקן הספורט והמתחם עומד להיות מתחם יפה ואני בטוח שהוא יהיה גדוש בפעילות לאורך כל שעות היממה. המתקן השני הינו מתקן משחקים לפעוטות אשר הוקם בקניון "לב העיר" לטובת תושבי ראשון לציון. ראש העירייה הטיל על החע"ר להקים מתחם שהוא גן ילדים ממוזג ומקורה באולם אשר ממוקם במתחם "לב העיר" (רב-חן/פליני לשעבר) אשר נמצא לצד היכל התרבות. אנחנו פרסמנו מכרזים מאד מורכבים לשם הקמתו והפעלתו של



גן משחקים אינטראקטיבי ואנחנו נמצאים בימים אלה בימים אחרונים של התארגנות. ילד יוכל להיכנס לגן המשחקים עם טלפון חכם, ופשוט להיכנס לעולם של אגדות ולשחק וליהנות מחוויית משחק אחרת ומתקדמת. את שני המתחמים הללו אנו נפתח בחודש הקרוב.

**עו"ד סורין גנות:** אבקש להזכיר גם את הנושא של חגיגות ה-140 והאירועים הרבים אותם הפיקה החברה העירונית.

**מר אלי פולק:** אכן, זו היה שנה מאתגרת ומלאת אירועים.

**עו"ד סורין גנות:** ביקשתי רשימות המונות את כמות האירועים שהפקנו בשנה האחרונה.

**מר אלי פולק:** החברה העירונית טיפלה בשנת ה-140 לראשון לציון מעל ל-1300 אירועים. וכל אירוע הינו אירוע אשר יש לטפל בו. זה יכול להיות אירוע בגינה, במדרחוב, מספיק להיכנס לפייסבוק של העירייה, תחת הלינק אירועים, ואתם יכולים לראות את ההיקף והמסה של אירועים אשר יש עכשיו. 80% מהאירועים מטופלים ומאורגנים ע"י החברה העירונית. יש גם את מנהל קהילה כמובן אולם רוב האירועים נעשים ע"י החברה העירונית.

**גב' אלונה לוגסי:** האם לבני נוער היום יש עדיין "קווי לילה"? על זה לא שמעתי. היו קווי לילה בשנים קודמות.

**מר אלי פולק:** אינני יודע. שאלה זו יש להפנות למנהל קהילה. אני לא מכיר ואין לזה קשר לחברה העירונית. סורין ברשותך, נעבור לתקציב. אני הייתי מתחיל דווקא מהדף האחרון המסכם את כלל הדו"ח ואם תרצו אנחנו כמובן נצלול לנבכי הדו"ח. שלומי תרצה לומר מס' מילים?

**רו"ח שלומי חיים:** אבקש כי תחזיקו את הטבלה הגדולה אשר צורפה לדו"ח. אני מזכיר לכם שאנחנו מחלקים את הטבלה ל-2 חלקים: תוצאות החציון הראשון ואומדן שנתי של שנת 2023. הפעם הוספנו לטבלה עמודה חדשה שנקראת "השפעת הרפורמה" כדי להציג לכם את תוצאות החברה לאחר שנטרלנו את השפעות הרפורמה אותה ציין המנכ"ל בראשית דבריו. אנחנו יכולים לראות כי החציון



הראשון הסתיים בגירעון של 7.1 מיליון ₪ אולם אם אנחנו מנטרלים את השפעת הרפורמה בחציון הראשון שעומדת על 7.7 מיליון ₪ אזי למעשה החברה העירונית סיימה את החציון עם עודף תקציבי של 0.6 מיליון ₪.

**רו"ח רויטל שרעבי :** איפה העמודה של ה 7.7. מיליון ₪ ?

**עו"ד סורין גנות :** חלק מהעמודה השנייה משמאל.

**רו"ח שלומי חיים :** 7.7 מיליון ₪ מהווים את ההוצאה שהוצאה בחציון הראשון בגין הרפורמה ולמעשה ללא הוצאה זו הייתה החברה העירונית בעודף תקציבי של 0.6 מיליון ₪. במונחי האומדן השנתי, בנטרול השפעת הרפורמה השנתית בסך 12.2 מ' ש"ח, אנחנו מגיעים לאיזה שהוא עודף מינורי בסך של 130,000 ₪.

**רו"ח רויטל שרעבי :** ואם העירייה לא תצליח לשלם לחברה העירונית את ההוצאה הנ"ל?

**עו"ד סורין גנות :** מה זה לא תצליח? אין דבר כזה.

**מר אלי פולק :** אם העירייה לא תצליח, נסגור את החברה. לא נצליח? האם אין בעירייה כסף?

**עו"ד סורין גנות :** במצב דברים כזה אנו נבצע קיצוץ. החברה העירונית לא עושה אירועים ומקצצת בפעילותה.

**רו"ח רויטל שרעבי :** גם העירייה עושה צמצומים לצורך העניין. אנחנו כדי לכסות את ה 60 מיליון ₪ עושים פעולות התייעלות. אין לנו דרך אחרת.

**עו"ד סורין גנות :** תני לי בבקשה דוגמא של פעולת התייעלות.

**רו"ח רויטל שרעבי :** קיצצנו מכל סעיפי התקציב.

**עו"ד סורין גנות :** אז זו לא התייעלות, זה קיצוץ.



**מר אלי פולק :** על אילו חודשים מדובר? האם הקיצוץ מעכשיו?

**רו"ח רויטל שרעבי :** מעכשיו. פתחתי רק 90% מהתקציב במקום 100% מהתקציב.

**מר אלי פולק :** שלומי, יכול להיות שנקבל החלטה שנפתח 90%. אין בעיה אני מוכן לאמץ את זה.

**עו"ד סורין גנות :** אין מדובר ב - 90%. איננו צריכים קיצוץ של רק 10%. אני לא יודע איך הגעת לכך שקיצוץ של כ - 10% יספק.

**מר אלי פולק :** העירייה אינה יכולה לקצץ בכל הפעילות.

**רו"ח רויטל שרעבי :** זה לא יפתור לי את כל השינוי. יש פה מספר פעולות. היה לנו בנוסף נס ובוטל המס על הדיבידנד אז יהיה לנו עוד מיליון מהדיבידנד.

**עו"ד סורין גנות :** מה זאת אומרת בוטל?

**רו"ח רויטל שרעבי :** המס של מניב.

**עו"ד סורין גנות :** למה בוטל?

**רו"ח רויטל שרעבי :** כי הייתה הוראת שעה שהאריכה אותה עד סוף 2023.

**עו"ד סורין גנות :** זה מתייחס לתאגידי מים בלבד?

**רו"ח רויטל שרעבי :** רק לתאגידי מים. בסוף אני נציגה שיושבת בשני המקומות ואני יודעת באופן חד משמעי, שמבחינת העירייה קיימת בעיה ביחס ל- 60 מיליון אשר שולמו ע"י העירייה.

**עו"ד סורין גנות :** אני כל הזמן שולח מיילים ואומרים לי שיהיה בסדר. קרן אומרת יהיה בסדר, יהיה בסדר.



**רו"ח רויטל שרעבי :** קרן לא אמרה את זה. קרן אמרה מפורשות שלא יהיה בסדר.

**עו"ד סורין גנות :** אלי, יש לך הוראה ממני ואני אומר זאת קבל עם ועדה שאני לא מוכן לעבוד בשיטה כזאת. אני מנחה אותך, אבקש שירשם בפרוטוקול, שעד שלא מקבלים כיסוי תקציבי מסודר מהעירייה אתה מתייחס לפעולות המבוצעות על ידך כאילו לא מקבלים מהעירייה כלום ואתה מביא לי תכנית איך אנחנו מאזנים את התקציב עד סוף השנה.

**מר אלי פולק :** אני היום אומר, ושזה ירשם בפרוטוקול, שבעוד חודש אין לך שקל לשלם למלווים בהסעה.

**רו"ח רויטל שרעבי :** אני יודעת.

**מר אלי פולק :** אז בנסיבות הללו מה את רוצה שאעשה? שאני אפטר אותם? שאני אשלח אותם? שלא יהיו מלווים בהסעות לתלמידים? תאמרי לי בבקשה מה לעשות? קיבלתי כעת הנחיה. תגידי לי בבקשה מה לעשות.

**עו"ד סורין גנות :** אני בעד השיטה שהוצגה ע"י רויטל, דהיינו קיצוץ רוחבי. אנחנו נעשה כמו בעירייה.

**מר אלי פולק :** אבל אצלי זה לא קיצוץ רוחבי. ההוצאה של מלווים בהסעות עומד על כ- 3.5 מיליון ₪ בחודש. מה אני אעשה? שאשלם את ה- 3.5 מיליון? כבר אומרים לי, לא תקבל את זה. חייבים לי משנת 2022 כ- 7 מיליון ₪ על המלווים ועל הסייעות המשלימות.

**רו"ח רויטל שרעבי :** אלי, נראה שאתה עכשיו מערבב בין שני נושאים.

**מר אלי פולק :** לא. אני לא מערבב בין שני נושאים. אצלי יש מנהל בנק. אין לי הכנסות ממיסים וארנונה ויש לי מנהל בנק, תבינו את זה כבר. אני מנהל חברה. רויטל, אני נכנסתי ל- 2023 עם גירעון של 7 מיליון ₪. ידעתם את זה.

**רו"ח רויטל שרעבי :** אני יכולה להתייחס?



**מר אלי פולק**: תתייחסי. בבקשה תתייחסי גם למנהל הבנק.

**רו"ח רויטל שרעבי**: לא סתם אני אומרת שאתה מערבב בין שני נושאים. אחד, אנחנו דנים בזה שכתוצאה מהסכם השכר צפוי להיות גירעון בחברה.

**עו"ד סורין גנות**: כן, אבל אלי אומר שלולא ה-7 מיליון ש"ח המשקולת הזאת שהבטחתם לפתור אותה אז אולי ההשפעה של ההוצאה הבלתי מתוכננת הייתה פחות חמורה.

**רו"ח רויטל שרעבי**: לא, ממש לא. ה-12 לא משקפים את ה-7.

**עו"ד סורין גנות**: לא נתתם לי לסיים משפט. לולא המשקולת של ה-7 מיליון ש"ח, אלי בחוכמתו הרבה היה מצליח להוריד את ה-7 מיליון האלה מה-12 מיליון.

**רו"ח רויטל שרעבי**: התשובה היא 12 פלוס 7, בדיוק כפי ששלומי אמר הרגע. יש פה גם את ה-12 מיליון ש"ח גירעון כתוצאה מהסכם השכר וגם את ה-7 מיליון ש"ח שהוא מדבר עליהם, של מנהל החינוך.

**עו"ד סורין גנות**: הם בחוב, הם לא בגירעון.

**מר אלי פולק**: מדובר בחוב שאנו צריכים לקבל כי יצאה על זה חשבונית.

**עו"ד סורין גנות**: זה לא בגירעון. הגירעון שלנו בתקציב הוא 12 מיליון ש"ח.

**רו"ח רויטל שרעבי**: נכון, אבל אם לצורך הדיון נניח כי עיריית ראשון לציון פשטה רגל, אזי אלי עדיין נמצא במצב בו הוא שילם בפועל את ה-7 מיליון ש"ח אבל אין לו לזה כיסוי/שיפוי מהעירייה.

**עו"ד סורין גנות**: אני מדבר תקציבית, לא דיברתי תזרימית.



**רו"ח שלומי חיים** : בדצמבר הקרוב אנו עומדים לשלם 5 מיליון ₪ למלווים בהסעות, תקצבנו מול שיפוי מהעירייה כחלק מהכנסות שלנו. אולם, אנחנו שומעים כעת שלעירייה אין את התקציב לשלם לנו.

**מר אלי פולק** : הסיבה למצב האמור הינו כי מנהל החינוך לא התארגן כמו שצריך, לא בנה את התקציב נכון, עכשיו המלווים עובדים אצלי וממומנים על ידי החברה העירונית. תתאר לעצמך, שהחברה העירונית לא שולחת יום אחד את המלווים, איך מבין איזו דרמה תהיה פה בעיר. אני יכול להעז לא לשלוח אותם? אז אני מתוך דאגה לתפקוד המלא והסדור של ההסעות של התלמידים לבתי הספר לא מפסיק את השירות ושולח אותם.

**רו"ח רויטל שרעבי** : עשינו הרבה מאד דיונים. מנהל החינוך קיבל הנחיה לפתור את החובות לחברה העירונית ויש פתרון לרוב הכסף בקשר ל - 7 מיליון ₪ האמורים. עם כל הכבוד, החברה העירונית לא צריכה לסבסד את הפעילות של מנהל החינוך.

**עו"ד סורין גנות** : נראה כי המצוקה הזאת הולכת לגדול בעוד 5 מיליון ₪ בחציון השני.

**רו"ח רויטל שרעבי** : אנחנו יושבים גם עם ליאל וגם עם אטי אדר. בד"כ אנו פותרים את הבעיות בספטמבר בו יש עדכון תקציבי. לצערנו, השנה בעקבות ההסכם לא רק שלא יהיה עדכון, צריך לעשות פעולות לקיצוץ. צריך למצוא פתרון גם לחוסר שקיים להם לא רק במלווים אלא גם בנושא הסייעות.

**מר אלי פולק** : סייעות משלימות.

**רו"ח רויטל שרעבי** : נכון, כי בסוף העירייה נותנת סייעת על כל גננת שלא מגיעה כדי למנוע מצב בו גן ייסגר, ומשלמת לה את שכרה.

**מר אלי פולק** : החברה העירונית נותנת סייעת אשר הינה עובדת החברה העירונית וגם לביצוע התשלום הזה אין להם תקציב. למה לא? מה רע? אבקש להדגיש בקשר ל - 7 מיליון ₪ של 2022 יצאה לגבי סכום זה חשבונית לפיכך אצלנו זה רשום כחוב. חסר לי כסף בבנק ואני לא יכול לעשות עם זה כלום.





**עו"ד סורין גנות :** להבדיל מאירועים שאנחנו מפקיזים ואנחנו עושים, יוצרים ומטפלים, נושא המלווים הינו סוג אחר של משימה אשר מהותה מתן שירות למינהל החינוך. כמה פעמים אמרתי כי יהיה נכון שמיינהל החינוך יטפל בכך. גם כל נושא ההסעות המנוהל ע"י רפי דואני שהוא עובד עירייה שאנחנו מממנים אותו כאשר התמורה המתקבלת מתחום זה עומדת על כמה? כ- 5%? 3%? שבסוף גם רווח זה נשחק ואין לנו אותו. לדעתי יהיה נכון לקחת את נושא המלווים ולהשיב אותו לניהול של מיינהל החינוך.

**מר אלי פולק :** נראה את העירייה עכשיו קולטת עוד 560 עובדים באבחה אחת.

**מר ניר נוימן :** אני דירקטור מהצבור. ישבתי עמכם גם בוועדת כ"א והערכה ביחס לאנשים אשר מעל גיל מסוים ממשיכים העסקה וחורתי עם הרבה גאוה שבעיר הזאת יש כזאת תעסוקה לאנשים במלוא הדרם. אני לא גוזר אבל אני אומר שאם בסוף התקציב מנותב לכל מיני דברים כגון אירועים, פרסומות וכ"ו אין כסף למלווים אני אומר קודם כל קונים את הלחם, החלב, ואחרי זה הדברים הנוספים. למה אין כסף למלווים?

**עו"ד סורין גנות :** אנו חברת בת של העירייה ואנו נדרשים לתת את השירות הנ"ל למיינהל החינוך.

**גב' אלונה לוגסי :** הטענות אינן כלפי העירייה אשר אומרת כרגע שהיא לא יודעת מאיפה יהיה את הכסף.

**עו"ד סורין גנות :** עם כל הכבוד, בשביל זה גם אני יושב פה כחבר מועצה וגם מ"מ יו"ר דירקטוריון, אני לא מתייחס לעירייה כאתם ואנחנו כולנו בסופו של יום משפחה אחת. ההנחה שנתתי לאל, אנחנו נדרשים להתארגן ולפעול כדי להיות מאוזנים. לבחון קיצוץ והתייעלות כולל בבשר החי אין ברירה. בואו נתכונן לרע מכל, אם לא יהיה לעירייה מאיפה לתת לנו אנחנו נקצץ. זו ההנחה שלי.

**גב' אלונה לוגסי :** אנחנו שומעים שהוציאו על הקמת מתחם הספורט והכושר במתחם הספורט כ"ף שעלותו כ - 8 מיליון ₪ ואז טוענים שאין את הסכום הזה לשלם למטפלים ומטפלות?

**עו"ד סורין גנות :** זה לא שייך.



**רו"ח רויטל שרעבי** : מקורות מימון לתקציב שוטף הם שונים.

**מר אלי פולק** : אלונה, את לא יכולה לערבב.

**עו"ד סורין גנות** : את לא יכולה לקחת מפיתוח לשוטף.

**רו"ח רויטל שרעבי** : היה תקציב שהעירייה קיבלה לחי כ"א והם לא יכולים לשמש למטרה אחרת.

**עו"ד סורין גנות** : המלווים בהסעות זה לא החלטה שלנו. זה תשלום "bake to bake".  
" החברה העירונית מהווה חברת כ"א של המלווים, חברת כ"א של הסייעות,  
והעירייה מעבירה לחברה העירונית את הכסף.

**עו"ד שרון גושן** : אם יהיה חיסכון בתרבות, העיר לא תקרוס, אולם מלווים אי אפשר להוריד. לא נכון כרגע להוריד מלווים כי אסור שיחסר.

**עו"ד סורין גנות** : אלי פולק אומר כי לא ניתן לקצץ במלווים. להיפך הוא אומר כי תהיה בעיה אמתית אם יחסר.

**גב' אלונה לוגסי** : אבל זו החלטה שהמועצה צריכה לעשות, להציף את כל הדברים.

**עו"ד סורין גנות** : בואו לא נעביר עכשיו את נושא הדיון לתקציב העירייה. יש את חברי המועצה והגורמים העירוניים שמכירים אותו לדוגמא רויטל ונעמה שמשותפות בישיבה זו.

**גב' אלונה לוגסי** : אבל זה לא פייר שיש כזאת בעיה בחברה העירונית. נרצה לדעת איך העירייה פותרת את זה.

**עו"ד סורין גנות** : יש את הרפורמה של השכר שאף אחד לא צפה את זה. מדובר בהסכם חדש אשר נחתם עם ההסתדרות.

**רו"ח רויטל שרעבי** : אם היינו יודעים על זה, לא היינו בבעיה הזאת.



**גב' אלונה לוגסי** : אז מתי ידעתם על ההסכם?

**מר אלי פולק** : במרץ 2023 יצאה ההנחיה ביחס לתשלום 6,000 ₪ לכל עובד ומשם זה התחיל והמשיך לתפוס תאוצה ולהתפתח.

**עו"ד סורין גנות** : אינני מזלזל חלילה ב - 6,000 ₪, אבל מתוך 12,000,000 ₪ עליהם דיברנו התשלום האמור מסתכם ב - 2,000,000 ₪. הסכום הנ"ל כולל הרבה דברים. יש פה מענקי אי היעדרויות שהחלטנו לתת שזה לבד למעלה מ-4,000,000 ₪. ולסיכום, הסכום העומד על 12,000,000 ₪ מורכב מכל מיני סעיפים שונים.

**גב' אלונה לוגסי** : מה עם נושא העלאת מחירי הצהרונים להורים?

**מר אלי פולק** : כרגע אין העלאות. לא העלנו השנה. עמדתי הברורה הינה כי חייבים להעלות. אפילו התמ"ת העלה במסגרות שלהם את המחירים בצורה דרסטית, בין היתר, בגלל שהעלה את שכר הסייעות. אנחנו העלנו את השכר של הסייעות וכרגע אנחנו עדיין לא מעלים את התשלום עבור המעונות. אני מזכיר שבינואר כבר גבינו לספטמבר. התחייבנו בפני ההורים, והמחיר אליו התחייבנו הוא המחיר.

**רו"ח רויטל שרעבי** : 10 חודשים קדימה. אתה לא יכול לשנות זאת.

**מר אלי פולק** : אם בינואר התחייבתי לספטמבר וככה זה קורה כל שנה. הסכום עומד על כ- 2,300 ₪ לחודש. סכום שהינו נמוך ביותר.

**גב' אלונה לוגסי** : האם הממשלה מתקצבת איזה שהם מגזרים אחרים? כמו המגזר החרדי, יש תקצובים גדולים למעונות, אני יודעת. תלוי במספר הילדים וכו', אפשר אולי להתלבש על הסעיפים האלה בממשלה ולקבל עוד תקציבים?

**מר אלי פולק** : זה נקרא מעונות תמ"ת. אנחנו ביקשנו. ראש העירייה הביא לפה את הממונה של משרד העבודה וניסינו בכל כוחנו לקבל תקצוב. את צריכה למעשה להקים את המעון לפי הפרוגרמה של משרד התמ"ת משלב ההקמה, ואח"כ להכשיר את העובדים לפי הפרוגרמה שלהם, בקיצור זה לוגיסטיקה לא פשוטה. יש לנו מעון אחד כזה. בחרצית בקרית ראשון, שם אנחנו נחשבים כמעון תמ"ת כל שאר המעונות



ללא סמל תמ"ת. המעון האמור יותר יקר כי על אף שיש שם מנגנון הנחות טוב לאור העובדה כי המעון פועל בראשון לציון אז כמעט אין שם הנחות.

**עו"ד שרון גושן:** אבל אין לך גם שליטה על הנרשמים, נכון? הם קובעים את הקריטריונים.

**מר אלי פולק:** הם מבצעים את הרישום לא החברה העירונית. השירות שניתן ע"י התמ"ת הינו שונה ולא מתאים. למשל ראש העיר רוצה מעון לטובת תושבי השכונות החדשות ואז אם אתה הופך אותו למעון תמ"ת, תמ"ת עושה את הרישום בת"א. דרך אגב, במעון בכפר אריה אם יש משפחות במצוקה בנס ציונה הם יקבלו קדימות על תושבי כפר אריה. אתם מבינים מה קורה? אתם מוצאים את עצמכם בונים מעון לשכונה אך מי שעושה שימוש במעון הם תושבי רחובות ונס ציונה. אנחנו הלכנו על קונספט שונה, לכן המחיר שלנו אחר. דרך אגב, לנו יש רשת מעונות שראשי ערים מתקנאים בהם, באים לפה ללמוד, שולחים לכאן כל הזמן נציגים ואף אחד בערים האחרות לא מצליח להרים את זה. אבקש לעבור למרכז הספורט 360 מערב - אנחנו רוצים להגיד שבמרכז הספורט 360 מערב, אנחנו עדיין לא הצלחנו לייצב אותו מאז "משבר הקורונה". אנחנו כן מצביעים על איזה שהוא גירעון שקיים במרכז זה. נהיה חייבים לעשות שם עבודה. סורין גם ביקש לעשות שם סיור.

**מר רועי עזרא:** דיברו דווקא על להוריד מחירים.

**מר אלי פולק:** אני לא פוסל את זה. להוריד את המחיר יביא עוד לקוחות אך יחד עם זאת צריך לעשות שם עבודה מסודרת ומעמיקה. נראה שסתם הליך של הורדת מחיר לא יעזור.

**עו"ד סורין גנות:** למה לא לקחת עובדים מחברות גדולות ולתת להם מבצע לעובדים. לדוגמא לבנקים שעברו למתחם 1000, לתת הנחה לעובדי בנק גדול.

**מר אלי פולק:** בדיוק דיברנו על כך ואמרנו שאנחנו רוצים לעשות. יש גם מסגרת של משרד ראש הממשלה שיכולים להוות לקוחות פוטנציאליים. אנחנו מנסים לעשות כל מיני דברים.



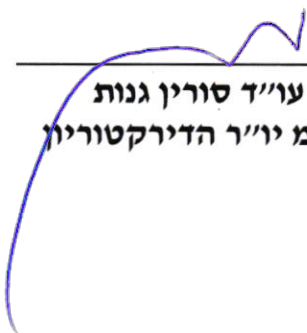
**גב' אלונה לוגסי :** מה המחיר הממוצע למנוי למרכז הספורט 360 ?

**מר אלי פולק :** בגדול, המחיר הממוצע של מנוי בודד לשנה זה נע בסביבות 2,700 ₪, אחרי הנחות. אני מזכיר, שיש לנו גיבנת שקוראים לה החזר הלוואת חכ"ר אשר הקים את המרכז הספורט. בשנתיים האחרונות כל המדדים, הכל משתולל הגענו כבר להחזר של כ - 5,000,000 ₪ בשנה. אם תסירי את ה 5,000,000 ₪ הללו אז מרכז הספורט מרוויח. אבל לצערי אינני יכול להזיז ו/או להפסיק את החזר ההלוואה של החכ"ר והגיבנת נותרת על החברה העירונית. הבעיה המרכזית הינה ההלוואה הזאת העומדת על למעלה מ - 400,000 ₪ כל חודש! בנוסף, אציין כי פרסום חוצות זה תחום שהחברה מובילה אותו ועושה רווחים דיי נאים אבל מאז "משבר הקורונה" השתנתה המגמה, למשל במרכז של הגשרים - הזכייין הפסיק את ההתקשרות בחודש אוגוסט תוך ניצול הזדמנות. אנחנו מאוגוסט ועד שייצא המרכז נפסיד איזה שלושה חודשים והינה סכום נוסף שהתווסף.

**עו"ד סורין גנות :** אתם מכירים את כל סוגיית עבודות של נת"ע במערב ראשון לציון וכל מה שהיה לנו שם וההשפעה של העבודות האמורות על תחום פרסום חוצות.

**מר אלי פולק :** נת"ע עשו לנו נזקים במיליונים. העבודות גרמו לפגיעה בפרסום בשדרות משה דיין וברחוב אברהם בר שהינם מוקדים אטרקטיביים לפרסום. יש ברחובות אלו ריכוז גבוה של שלטים ונאלצנו להסיר אותם. בגין כל שלט כזה שהוסר אנחנו מקזזים מדמי הזיכיון. החליפו גם את תחנות האוטובוס. תחנות האוטובוס הישנות היו טובות וכללו שלטי פרסום. עכשיו הציבו תחנות אוטובוס חדשות אשר אין להן שלטי פרסום. נראה שעומד להיות בתחנה לוח מידע אלקטרוני ואין מקום לפוסטרים.

**עו"ד סורין גנות :** האם יש עוד שאלות? אנו נועלים את הישיבה ותודה רבה לכולם.

  
עו"ד סורין גנות  
מ"מ יו"ר הדירקטוריון

  
מר אלי פולק  
מנכ"ל